



**Association Familiale pour l'Aide aux Enfants Déficients  
de l'Agglomération Messine**

Association Familiale pour l'Aide aux Enfants Déficients  
de l'Agglomération Messine



**PROJET ASSOCIATIF**

*2019 - 2023*



## LE MOT DE LA PRESIDENTE

Madame, Monsieur,

J'ai le plaisir de vous transmettre le projet associatif de l'AFAEDAM pour la période 2019-2023.

Validé par le conseil d'administration le 20 décembre 2018, il va guider notre action pour les 5 années à venir.

Il est le fruit d'un travail engagé dès le mois d'avril 2018 à l'occasion d'un séminaire administrateurs/directeurs qui a débouché sur la mise en place d'un comité de pilotage constitué d'administrateurs bénévoles et d'une partie de l'équipe de direction.

Le travail a été mené avec la collaboration d'un intervenant extérieur selon un mode participatif permettant à chacun, salarié, famille, ami, personne en situation de handicap, partenaire, d'exprimer sa vision de l'AFAEDAM et de son avenir.

Je tiens à remercier toutes les personnes qui se sont impliquées dans ce projet et je vous donne rendez-vous chaque année pour faire le point sur l'état d'avancement de notre projet.

Je vous en souhaite bonne lecture.

Violaine BELVAL

## QU'EST-CE QU'UN PROJET ASSOCIATIF ?

Le projet associatif est l'expression d'une vision d'avenir et l'élaboration d'orientations stratégiques, d'objectifs et d'actions pour y parvenir. Il permet de définir des priorités et réaffirmer des valeurs qui constituent le socle sur lequel se développent la personnalité et la spécificité de l'association.

## BILAN DU PROJET ASSOCIATIF 2013-2018

Le précédent projet associatif a concerné la période 2013-2018. L'actualisation de ce projet est donc l'occasion de présenter le bilan des 5 dernières années.

Le projet associatif comportait 3 axes :

### **1. RENFORCER L'IDENTITÉ DE L'ASSOCIATION :**

Plusieurs actions sont venues concrétiser cet axe de développement :

- ▲ Création d'un nouveau logo,
- ▲ Réalisation d'un site internet,
- ▲ Réalisation d'un livret d'accueil,
- ▲ Réalisation d'un journal interne,
- ▲ Développement des liens avec les médias locaux, presse et radio,
- ▲ Mise en place de la signalétique dans les établissements et services,
- ▲ Pérennisation de l'opération "brioche de l'amitié".

Une attention particulière reste à porter sur l'actualisation en temps réel du site internet afin de le rendre encore plus attractif. La mise en place de la signalétique "AFAEDAM" reste à mettre en œuvre dans certains établissements et services. L'organisation de rencontres avec les familles par le biais de journées d'information et/ou de formation reste à déployer.

### **2. AFFIRMER SON APPARTENANCE À UN MOUVEMENT D'AMPLEUR NATIONALE :**

- ▲ Identification à l'UNAPEI à travers le papier à en-tête et les publications associatives,
- ▲ Présence renforcée à l'Union Départementale des Associations de Parents d'Enfants Inadaptés de la Moselle (UDAPEIM),
- ▲ Participation active aux groupes de réflexion sur les politiques sociales.

### **3. RÉUSSIR UN ACCOMPAGNEMENT DE QUALITÉ DE LA PERSONNE ACCUEILLIE :**

- ▲ Reconnaissance de l'unité Autiste au sein de l'IME de Jussy,
- ▲ Transformation en Foyer d'Accueil Polyvalent du foyer d'hébergement Les Peupliers,
- ▲ Adaptation des structures d'hébergement dans le cadre du contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens signé avec le Conseil Départemental de la Moselle,
- ▲ Ouverture des ESAT vers le milieu ordinaire de travail, notamment par l'acquisition de l'Auberge de Varize devenue restaurant d'application de l'ESAT,
- ▲ Réaménagement des établissements et services et adaptation des locaux.

## LE PROJET ASSOCIATIF 2019-2023

L'AFAEDAM s'appuie sur 3 valeurs essentielles pour mener à bien son projet :

1. L'engagement,
2. La solidarité,
3. La bienveillance.

**Par engagement** : l'AFAEDAM croit en ses missions, elle se veut force d'initiatives, elle entend s'investir pleinement et avec loyauté.

**Par solidarité** : l'AFAEDAM se donne pour objectif d'aller vers l'autre et lui permettre de se réaliser.

**Par bienveillance** : l'AFAEDAM veut donner au plus grand nombre la possibilité de s'exprimer, de porter des idées, d'avancer dans le respect du dialogue et des rôles de chacun.

Ces valeurs, l'AFAEDAM, entend les porter pour tous : personnes en situation de handicap, familles, amis, salariés et partenaires.

Le projet associatif est construit autour de trois orientations stratégiques :

1. L'AFAEDAM, une association engagée pour l'épanouissement des personnes en situation de handicap tout au long de leur parcours de vie.
2. L'AFAEDAM, une association créatrice de liens avec les familles et amis.
3. L'AFAEDAM, une association militante, actrice et reconnue dans son environnement.

## L'AFÆDAM, UNE ASSOCIATION ENGAGÉE POUR L'ÉPANOUISSEMENT DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP TOUT AU LONG DE LEUR PARCOURS DE VIE

### **OBJECTIF N°1 : DÉVELOPPER, MAINTENIR L'AUTONOMIE DE LA PERSONNE EN SITUATION DE HANDICAP DANS SON ENVIRONNEMENT ■**

L'AFÆDAM attache une attention particulière à la qualité de ses bâtiments comme vecteur de bien-être et d'épanouissement. Le plan d'investissement sera amplifié sur toute la durée du projet et concernera l'ensemble des établissements et services de l'association.

Pour le secteur "enfant", il y aura relocalisation du SESSAD sur l'actipole de Metz afin de permettre l'accueil des enfants en situation de handicap et de leur famille dans des locaux spacieux, de plain-pied, bénéficiant d'équipements adaptés.

La réalisation est attendue fin 2019/début 2020.

Des travaux de réaménagement seront entrepris au sein de l'IME de Jussy visant à l'adaptation des locaux à l'accompagnement des enfants autistes par la création d'espaces de vie. Les travaux permettront également de regrouper les locaux médicaux et paramédicaux. Est également prévue la création d'un nouvel atelier cuisine et la création d'espaces de réunions conviviaux pour le personnel.

La réalisation est prévue pour 2019.

Pour le secteur "travail protégé", le projet vise à regrouper sur un même site géographique les ESAT de Moulins Lès Metz et de Metz/Borny. Situé au cœur de l'actipole de Metz, ce nouvel ESAT sera idéalement situé dans une zone d'activité économique en forte expansion et en proximité immédiate des axes routiers et autoroutiers de Nancy, Paris, Strasbourg.

La conception architecturale s'attachera à mettre en avant l'accessibilité pour tous les locaux et à faciliter le repérage dans les espaces. Cette plateforme modulable est également pensée pour pouvoir s'adapter aux besoins actuels et futurs de la clientèle. Enfin, elle améliorera significativement les conditions de travail des salariés.

La réalisation est prévue fin 2019/1er trimestre 2020.

Le siège de l'association sera relocalisé sur Metz au-dessus des locaux du futur ESAT. Les nouveaux locaux contribueront à la visibilité de l'association vis-à-vis de ses partenaires.

La réalisation est prévue fin 2019/1er trimestre 2020.

L'épanouissement de la personne en situation de handicap pour être effectif doit s'appuyer sur les potentialités de la personne. Cette dernière ne doit pas être vue uniquement sous le prisme du handicap mais surtout par rapport à ses capacités qui seront mises en avant et sur lesquelles le personnel s'appuiera pour un accompagnement de qualité.

Pour mener à bien cet objectif, différentes actions seront engagées sur la durée globale du projet. Elles viseront à développer les apprentissages et lorsque cela ne sera plus possible, à préserver les acquis afin de maintenir un niveau d'autonomie le plus élevé possible.

- ▲ L'alimentation constitue une première règle d'hygiène de vie,
- ▲ Le développement du sport est un élément complémentaire à une bonne hygiène de vie,
- ▲ La généralisation de l'utilisation de la méthode Facile à Lire et à Comprendre (FALC) afin que le plus grand nombre puisse s'approprier les différents documents et supports écrits,
- ▲ Le développement de l'ouverture des établissements et services sur la cité en favorisant les liens sociaux avec le milieu ordinaire.

Certaines de ces actions se feront dans le prolongement de ce qui a été mis en place ces derniers mois et elles s'étaleront sur la durée globale du projet.

## OBJECTIF N°2 : AMÉLIORER L'ORGANISATION DE L'ACCÈS AUX SOINS ■ ■

L'accès aux soins pour les personnes en situation de handicap est un axe majeur du plan régional de santé qui court sur la même durée que notre projet associatif. Cet objectif est donc en lien direct avec les attentes des politiques sociales.

Il se déclinera sur trois niveaux :

1. L'organisation de l'information autour de la prévention,
2. La garantie pour chaque personne en situation de handicap d'un suivi de sa santé,
3. Le développement de partenariats avec le secteur sanitaire et les professionnels de la santé.

Cet objectif sera réalisé sur la durée globale du projet associatif.

## OBJECTIF N°3 : PERSONNALISER L'ACCOMPAGNEMENT ■ ■ ■

Les **actions** envisagées pour atteindre cet objectif sont plurielles.

**La première action** consiste à adapter les prestations des établissements et services aux besoins évolutifs de la personne en situation de handicap, dans la limite des agréments officiels. Les contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens signés d'une part avec l'Agence Régionale de Santé et d'autre part avec le Conseil Départemental de la Moselle respectivement pour les périodes 2016-2020 et 2018-2020 nous engagent sur cette voie. Le vieillissement, l'autisme, le travail à rythme adapté, la généralisation d'un service de suite feront partie de notre questionnement.

**La seconde action** visera à élaborer un recueil des besoins de la personne en situation de handicap qui lui permette de s'exprimer, de manière verbale ou non verbale et de faire des choix. La réalisation est prévue pour 2021.

**La troisième action** concernera les personnels à travers une démarche de promotion des échanges interétablissements qui tournera elle-même autour de trois axes : la formation continue, la mobilité interétablissements et la mutualisation des équipements et des activités. Elle s'étalera sur la durée globale du projet.

## L'AFÆDAM, UNE ASSOCIATION CRÆTRICE DE LIENS AVEC LES FAMILLES ET AMIS

### OBJECTIF N°1 : DÉVELOPPER L'AIDE AUX AIDANTS ■

L'article 2 des statuts de l'association précise :

*"L'association a pour but l'étude et la défense, au point de vue matériel et moral, des intérêts généraux des familles d'enfants et d'adultes déficients mentaux de l'agglomération messine et notamment : de réunir les familles pour l'étude en commun des problèmes de cette éducation adaptée et pour la création d'un climat familial favorable à l'épanouissement de tous ; ce but sera recherché avec le concours éventuel de tous les professionnels susceptibles d'apporter leur aide et leurs compétences."*

L'aide aux aidants s'inscrit bien dans cette logique du travailler avec et pour les familles.

Pour mener à bien cet objectif, nous mènerons des actions en direction des personnes en situation de handicap mais aussi de leur famille.

#### **Proposer des lieux d'accueil et de répit :**

C'est avant tout permettre aux familles qui vivent avec leur enfant en situation de handicap de pouvoir souffler un peu dans leur quotidien, soit en accueillant leur enfant de manière séquentielle, une journée, un week-end, une semaine, soit en accueillant les parents eux-mêmes autour de groupes de paroles, de moments de détente. Ces idées seront présentées aux partenaires financiers sans l'appui desquels ce type de projet ne pourra pas se réaliser.

Cette action est prévue de 2020 à 2023.

### OBJECTIF N°2 : INVITER À PARTICIPER À LA VIE ASSOCIATIVE ■ ■

Il s'agit de créer du lien avec les familles en y associant notamment la fratrie qui sera amenée à jouer un rôle de plus en plus important au regard du vieillissement des personnes en situation de handicap.

Les actions envisagées tourneront autour de l'organisation de rencontres, de conférences à thème et d'autres moments plus festifs comme les journées portes ouvertes dans les établissements et services et par la généralisation des enquêtes de satisfaction. Ces actions sont prévues sur la durée du projet et débiteront dès 2019. L'assemblée générale, vendredi 25 juin 2021, sera le point d'orgue des manifestations organisées dans le cadre des 60 ans de l'AFÆDAM.

Parallèlement à ces actions, un travail de développement du bénévolat sera mené avec notamment la rédaction d'une charte du bénévole dès 2019. Le développement du bénévolat concernera la vie associative mais aussi les établissements et services.

## L'AFÆDAM, UNE ASSOCIATION MILITANTE, ACTRICE ET RECONNUE DANS SON ENVIRONNEMENT

L'AFÆDAM souhaite revenir sur les grands principes qui ont guidé son action depuis sa création.

### **OBJECTIF N°1 : AFFIRMER SON IDENTITÉ ET SES VALEURS AU SERVICE DU HANDICAP ■**

L'association tient à capitaliser sur son expérience, son savoir-faire afin de conforter son image sur l'agglomération messine. Elle entend s'appuyer sur les valeurs que sont l'engagement, la solidarité et la bienveillance.

Elle entend mener les actions suivantes pour y parvenir :

- ▲ **Poursuivre et renforcer** l'affirmation de son appartenance à l'Union Nationale des Associations de Parents d'Enfants Inadaptés (UNAPEI).
- ▲ **S'appuyer sur les compétences** de son personnel et s'attacher à la qualité de vie au travail pour un accompagnement de qualité, cela pendant toute la durée du projet.

### **OBJECTIF N°2 : ÊTRE RECONNUE COMME UN INTERLOCUTEUR INCONTOURNABLE DE SON SECTEUR. ■ ■**

L'AFÆDAM a réaffirmé son choix de conserver son autonomie dans le mouvement et l'ouverture aux autres. Elle entend néanmoins continuer à tisser des liens avec les autres associations de parents du département. Elle souhaite multiplier les conventions de partenariat avec des acteurs complémentaires à ce qu'elle-même apporte en matière d'aide et de soutien aux personnes en situation de handicap et à leurs familles. C'est pour cela que différentes actions seront menées :

- ▲ **Conforter le conseil d'administration** en y accueillant les parents et amis, les parents devant rester majoritaires au sein de l'institution, c'est le renforcement de l'action de la gouvernance associative.
- ▲ **Multiplier les rencontres** avec tous les partenaires, l'agence régionale de santé, le conseil départemental de la Moselle, les élus locaux et nationaux, le monde de l'économie, de la culture et du sport.
- ▲ **Développer sa communication** en s'appuyant sur ce qui a été réalisé dans le cadre du précédent projet mais en renforçant les liens et les supports.

Ces 3 actions s'inscrivent sur la durée du projet.

### OBJECTIF N°3 : LES 60 ANS DE L'ASSOCIATION ■ ■ ■

En cours de son projet, l'association fêtera ses 60 années d'existence, l'occasion de fédérer toutes les énergies autour du projet "**PLEIADE 2021**". Elle entend mener les actions suivantes pour y parvenir :

**PLEIADE** c'est :



Le fil conducteur de **PLEIADE 2021** sera "**L'AFÆDAM une association connectée**" ou comment penser les outils informatiques au service de la personne en situation de handicap et des organisations ?

A travers **PLEIADE 2021**, l'AFÆDAM entend faire de ses sites des pépinières à idées dans lesquelles chacun pourra apporter ses idées en matière de développement d'applications destinées à faciliter la vie des personnes en situation de handicap, le travail des salariés et la gestion de l'association et de ses établissements.

**PLEIADE 2021** engage l'AFÆDAM sur la durée de son projet associatif et bien au-delà.

**PLEIADE 2021** fait partie intégrante des orientations stratégiques présentées.

**PLEIADE 2021** portera les valeurs qui étaient essentielles aux poètes du 16ème siècle, fondateurs de ce mouvement :

- ▲ **l'Humanisme**, qui place la personne humaine et son épanouissement au-dessus de toutes les valeurs, c'est le coeur de notre engagement au service de la personne en situation de handicap,
- ▲ **l'Enthousiasme**, qui est un véritable état d'esprit, qui sera cultivé au quotidien,
- ▲ **la Pérennité** qui assurera l'avenir et permettra de développer nos actions.

**Le projet est à la fois ambitieux et réaliste. Ambitieux** car intense et souhaitant répondre aux besoins actuels des personnes en situation de handicap et de leurs familles dans un cadre sociétal qui demande à la fois plus de protection mais aussi une démarche plus inclusive. **Réaliste** car il s'appuie sur l'engagement bénévole réaffirmé des membres qui constituent l'association et sur le professionnalisme de son personnel, des atouts majeurs pour qu'il se concrétise. Il porte aussi dans sa globalité des valeurs humaines et morales qui sont l'essence même de l'existence de l'association.



**Association Familiale pour l'Aide aux Enfants Déficients  
de l'Agglomération Messine**